

Laporan Publikasi Eksposur Risiko - Operasional

31 Desember 2022

Perhitungan Risiko Operasional

Tabel Pengungkapan Kuantitatif Risiko Operasional – Bank Secara Individual

(dalam jutaan Rupiah)

No	Pendekatan yang Digunakan	31 Desember 2022			31 Desember 2021		
		Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 Tahun Terakhir)	Beban Modal	ATMR	Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 Tahun Terakhir)	Beban Modal	ATMR
(1)	(2)	(3)	(4)	(1)	(2)	(3)	(4)
1	Pendekatan Indikator Dasar	8.624.711	1.293.707	16.171.334	8.688.851	1.303.328	16.291.596
Total		8.624.711	1.293.707	16.171.334	8.688.851	1.303.328	16.291.596

Tabel Pengungkapan Kuantitatif Risiko Operasional – Bank Secara Konsolidasi dengan Perusahaan Anak

(dalam jutaan Rupiah)

No	Pendekatan yang Digunakan	31 Desember 2022			31 Desember 2021		
		Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 Tahun Terakhir)	Beban Modal	ATMR	Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 Tahun Terakhir)	Beban Modal	ATMR
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Pendekatan Indikator Dasar	12.435.609	1.865.341	23.316.768	12.343.405	1.851.511	23.143.885
Total		12.435.609	1.865.341	23.316.768	12.343.405	1.851.511	23.143.885

**LAPORAN PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO
UNTUK RISIKO OPERASIONAL**

Nama Bank : BTPN (individu)

Laporan Tahun : 2022 /(belum diaudit)

1	<p>Penjelasan peraturan, kebijakan, dan/atau pedoman terkait manajemen risiko untuk Risiko Operasional.</p> <p>BTPN (selanjutnya disebut sebagai “Bank”) telah memiliki kebijakan dan prosedur untuk manajemen risiko operasional. Kebijakan dan prosedur tersebut dikaji ulang secara berkala dengan mempertimbangkan setiap perubahan di internal Bank maupun faktor eksternal terutama terkait peraturan regulator. Seluruh unit kerja di Bank wajib berpedoman kepada kebijakan dan prosedur tersebut dalam menjalankan aktivitas operasionalnya sehari-hari.</p> <p>Kebijakan dan prosedur terkait Manajemen Risiko Operasional antara lain mencakup:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kebijakan Manajemen Risiko Operasional • Kebijakan Pengelolaan Kelangsungan Usaha • Kebijakan Manajemen Asuransi • Kebijakan Pengelolaan dan Pengamanan Informasi • Prosedur Key Control Self-Assessment (KCSA) • Prosedur Key Risk Indicator (KRI) • Prosedur Pencatatan Kejadian dan Pembukuan Risiko Operasional (RLED) • Prosedur Significant Incident Notification Protocol (SINP) • Prosedur Kajian Risiko Operasional & Fraud (KROF) • Prosedur Pelaksanaan Pengendalian Internal dan Risiko (ICR) • Prosedur Risk Grading Matrix (RGM) dan Process Risk Control (PRC) • Prosedur Operational Risk Appetite (ORA) • Prosedur Risk Acceptance (RA) • Prosedur Operasional Standar (POS) Pengelolaan dan Pengamanan Informasi • Prosedur Risk Control Meeting (RCM) • Prosedur Business Impact Analysis (BIA) dan Business Continuity Plan (BCP) • Prosedur Rencana Pengelolaan Insiden (IMP) • Prosedur Manajemen Inisiatif • Prosedur Peran dan tanggung jawab 2nd LoD
2	<p>Penjelasan struktur dan organisasi atas manajemen dan fungsi kontrol terkait Risiko Operasional.</p> <p>Bank menggunakan model 3 lini pertahanan (<i>three line of defense</i>) untuk membagi peran dan tanggung jawab dari setiap pihak yang ada di dalam organisasi Bank untuk penerapan Manajemen Risiko Operasional.</p> <p>Pada Lini pertahanan pertama, adalah seluruh unit kerja bisnis dan fungsi pendukung sebagai pemilik risiko yang bertanggung jawab secara langsung untuk pelaksanaan manajemen risiko operasional. Dalam pelaksanaannya, unit kerja dibantu oleh Business Risk. Selain <i>Business Risk</i>, pada tingkatan operasional Bank telah memiliki fungsi ICR (<i>Internal Control & Risk</i>) yang berperan untuk membantu unit kerja terkait dalam pengelolaan risiko operasional sehari-hari.</p> <p>Peran dan tanggung jawab dari unit kerja bisnis dan fungsi pendukung antara lain mencakup:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mengidentifikasi dan mendaftarkan seluruh risiko operasional yang melekat pada setiap produk dan proses. • Melakukan pencatatan kejadian risiko operasional

- Menyusun rencana tindak lanjut atas kejadian risiko operasional dan penyelesaiannya.
- Menjalankan seluruh program pelaksanaan manajemen risiko operasional yang telah ditetapkan.

Peran dan tanggung jawab dari *Business Risk* antara lain mencakup:

- Berperan sebagai koordinator di dalam pelaksanaan dan penyelesaian program pelaksanaan manajemen risiko operasional.
- Membantu unit kerja di dalam memberikan kajian terhadap risiko operasional.
- Membantu unit kerja di dalam penyelesaian suatu isu atau kejadian risiko operasional.

Peran dan tanggung jawab dari fungsi ICR (*Internal Control & Risk*) antara lain mencakup:

- Melakukan pemeriksaan dan melaporkan setiap temuan risiko operasional kepada pihak-pihak yang terkait.
- Memantau rencana tindak lanjut dan penyelesaian atas setiap temuan yang teridentifikasi

Pada Lini pertahanan kedua, adalah Divisi Operational & Fraud Risk Management (OFRM) yang memiliki garis pelaporan secara langsung kepada Kepala Manajemen Risiko, bertanggung jawab atas manajemen risiko operasional dan fraud.

Peran dan tanggung jawab dari Divisi OFRM antara lain mencakup:

- Membuat dan mengembangkan kebijakan, prosedur dan perangkat kerja manajemen risiko operasional dan fraud.
- Membuat program pelaksanaan manajemen risiko operasional dan fraud.
- Memberikan sosialisasi dan pelatihan atas manajemen risiko operasional dan fraud kepada unit kerja.
- Membantu unit kerja di dalam memberikan kajian terhadap risiko operasional dan fraud.
- Membuat laporan-laporan terkait dengan risiko operasional dan fraud kepada manajemen dan regulator.
- Melakukan pemantauan terhadap pelaksanaan manajemen risiko operasional dan fraud di Bank.
- Membuat dan mengembangkan ICRS (*Internal Risk & Control system*) sebagai aplikasi yang digunakan untuk pengelolaan risiko operasional di Bank.

Pada Lini pertahanan ketiga, adalah Internal Audit yang melakukan pemeriksaan dan evaluasi terhadap tata Kelola dan penerapan manajemen risiko operasional secara menyeluruh. Pemeriksaan dilakukan terhadap lapis pertahanan pertama dan juga lapis pertahanan kedua.

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan pengawasan terhadap penerapan Manajemen Risiko Operasional melalui Komite Pemantau Risiko dan Komite Manajemen Risiko yang dilakukan secara berkala.

Peran dan tanggung jawab dari Dewan Komisaris antara lain mencakup:

- Mengevaluasi dan menyetujui kebijakan serta rencana strategis terhadap penerapan manajemen risiko operasional.
- Memonitor *Risk Appetite* yang terkait dengan risiko operasional.
- Memberikan arahan terhadap penerapan manajemen risiko operasional

Peran dan tanggung jawab dari Direksi antara lain mencakup:

- Memastikan kecukupan struktur organisasi dan SDM untuk pelaksanaan penerapan manajemen risiko operasional di area masing-masing.
- Memastikan telah dilakukan pelaksanaan seluruh program manajemen risiko operasional yang telah ditetapkan.
- Memonitor dan memastikan tindak lanjut penyelesaian terhadap setiap permasalahan atau kejadian risiko operasional.
- Mengembangkan budaya kesadaran terhadap risiko operasional.

3	<p>Penjelasan sistem pengukuran untuk Risiko Operasional (mencakup sistem dan data yang digunakan untuk menghitung Risiko Operasional agar dapat memperkirakan beban modal untuk Risiko Operasional).</p> <p>Bank dalam melakukan perhitungan beban modal untuk risiko operasional telah menggunakan Pendekatan standar (<i>standardized Approach</i>) yang mulai pertama kali dilakukan tahun 2023 sesuai dengan jadwal yang ditentukan oleh OJK (Otoritas Jasa Keuangan) untuk menggantikan metode perhitungan beban modal sebelumnya dengan pendekatan indikator dasar (<i>basic indicator approach</i>). Dalam melakukan perhitungan, Bank telah memiliki sistem untuk membantu dalam melakukan perhitungan beban risiko operasional. 2 sumber data yang digunakan yaitu untuk data indikator bisnis dan data historis kerugian risiko operasional dapat ditarik oleh sistem secara otomatis sesuai periode pelaporan yang diperlukan dan dapat dilakukan penyesuaian secara manual bilamana diperlukan.</p>
4	<p>Penjelasan ruang lingkup dan cakupan utama dari kerangka laporan untuk Risiko Operasional untuk pejabat eksekutif dan direksi Bank.</p> <p>Bank telah memiliki laporan-laporan yang ditujukan untuk pejabat eksekutif (<i>Board of Management</i>) dan Direksi Bank dalam memonitor risiko operasional Bank secara tingkatan Bank maupun di Direktorat Masing-masing.</p> <p>Pada tingkatan Bank, laporan-laporan terhadap risiko operasional akan disampaikan kepada Direksi dan Pejabat Eksekutif melalui Komite Manajemen Risiko dan kepada Dewan Komisaris melalui Komite Pemantau Risiko. Pada tingkatan direktorat, laporan-laporan terhadap risiko operasional akan disampaikan kepada Direksi dan pejabat eksekutif terkait melalui rapat RCM (<i>Risk Control Meeting</i>) yang dilakukan secara kuartal.</p> <p>laporan-laporan terhadap risiko operasional yang disampaikan kepada Direksi dan Pejabat Eksekutif antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Operational Risk Appetite (ORA)</i> • kejadian risiko operasional (<i>Risk Event</i>) • <i>Key Risk Indicators (KRI)</i> • Hasil pelaksanaan <i>Key Control Self-Assessment (KCSA)</i>
5	<p>Penjelasan mitigasi risiko dan transfer risiko yang digunakan dalam manajemen untuk Risiko Operasional. Hal tersebut mencakup mitigasi dengan penerbitan kebijakan (seperti kebijakan untuk budaya risiko, risiko yang dapat diterima, dan alih daya), dengan divestasi bisnis yang berisiko tinggi, dan dengan membentuk fungsi kontrol. Sisa eksposur dapat diserap oleh Bank atau untuk dilakukan transfer risiko. Sebagai contoh, dampak dari kerugian operasional dapat dimitigasi dengan asuransi.</p> <p>Dalam hal mitigasi risiko dan transfer risiko terhadap manajemen untuk Risiko Operasional, Bank telah memiliki beberapa metode pengendalian risiko yang dilakukan secara berkesinambungan untuk memastikan setiap potensi risiko operasional yang timbul dari aktivitas bisnis dan operasional telah dikelola secara tepat dan tidak melebihi batasan yang ditetapkan.</p> <p>Beberapa metode mitigasi risiko dan transfer risiko yang digunakan antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Memastikan adanya kebijakan dan prosedur untuk menjalankan setiap proses dan aktivitas yang dilakukan di seluruh unit kerja bisnis dan fungsi pendukung. • Melakukan evaluasi secara berkelanjutan untuk menilai efektifitas kecukupan pengendalian serta mencatat dan memperbaiki setiap penyimpangan yang terjadi. • Melakukan analisa dalam hal transfer risiko untuk memindahkan potensi risiko operasional yang mungkin terjadi kepada pihak lain seperti melalui perlindungan asuransi. • Memastikan kesiapan Manajemen Kelangsungan Usaha (BCM) untuk seluruh unit kerja kritikal.

**LAPORAN PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO
UNTUK RISIKO OPERASIONAL**

Nama Bank : BTPN (Konsolidasi)
Laporan Tahun : 2022 /(belum diaudit)

1	<p>Penjelasan peraturan, kebijakan, dan/atau pedoman terkait manajemen risiko untuk Risiko Operasional.</p> <p>BTPN (selanjutnya disebut sebagai “Bank”) dan BTPN Syariah (selanjutnya disebut sebagai “BTPNS”) sebagai anak perusahaan telah memiliki kebijakan dan prosedur untuk manajemen risiko operasional. Kebijakan dan prosedur tersebut dikaji ulang secara berkala dengan mempertimbangkan setiap perubahan di internal Bank dan BTPNS maupun faktor eksternal terutama terkait peraturan regulator. Seluruh unit kerja di Bank dan BTPNS wajib berpedoman kepada kebijakan dan prosedur tersebut dalam menjalankan aktivitas operasionalnya sehari hari.</p> <p>Kebijakan dan prosedur terkait Manajemen Risiko Operasional di Bank antara lain mencakup:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kebijakan Manajemen Risiko Operasional • Kebijakan Pengelolaan Kelangsungan Usaha • Kebijakan Manajemen Asuransi • Kebijakan Pengelolaan dan Pengamanan Informasi • Prosedur Key Control Self-Assessment (KCSA) • Prosedur Key Risk Indicator (KRI) • Prosedur Pencatatan Kejadian dan Pembukuan Risiko Operasional (RLED) • Prosedur Significant Incident Notification Protocol (SINP) • Prosedur Kajian Risiko Operasional & Fraud (KROF) • Prosedur Pelaksanaan Pengendalian Internal dan Risiko (ICR) • Prosedur Risk Grading Matrix (RGM) dan Process Risk Control (PRC) • Prosedur Operational Risk Appetite (ORA) • Prosedur Risk Acceptance (RA) • Prosedur Operasional Standar (POS) Pengelolaan dan Pengamanan Informasi • Prosedur Risk Control Meeting (RCM) • Prosedur Business Impact Analysis (BIA) dan Business Continuity Plan (BCP) • Prosedur Rencana Pengelolaan Insiden (IMP) • Prosedur Manajemen Inisiatif • Prosedur Peran dan tanggung jawab 2nd LoD <p>Kebijakan dan prosedur terkait Manajemen Risiko Operasional di BTPNS antara lain mencakup:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kebijakan Pengelolaan Risiko Operasional • Kebijakan Pengelolaan Kelangsungan Usaha • Prosedur Key Control Self-Assessment (KCSA) • Prosedur Key Risk Indicator (KRI) • Prosedur Pencatatan Kejadian dan Pembukuan Risiko Operasional (RLED) • Prosedur Kajian Risk Management • Prosedur Kerangka Kerja Quality Assurance (QA) • Juknis Operational Risk Appetite & Tolerance
2	<p>Penjelasan struktur dan organisasi atas manajemen dan fungsi kontrol terkait Risiko Operasional.</p>

Bank menggunakan model 3 lini pertahanan (*three line of defense*) untuk membagi peran dan tanggung jawab dari setiap pihak yang ada di dalam organisasi Bank untuk penerapan Manajemen Risiko Operasional.

Pada Lini pertahanan pertama, adalah seluruh unit kerja bisnis dan fungsi pendukung sebagai pemilik risiko yang bertanggung jawab secara langsung untuk pelaksanaan manajemen risiko operasional. Dalam pelaksanaannya, unit kerja dibantu oleh Business Risk. Selain *Business Risk*, pada tingkatan operasional Bank telah memiliki fungsi ICR (*Internal Control & Risk*) yang berperan untuk membantu unit kerja terkait dalam pengelolaan risiko operasional sehari-hari.

Peran dan tanggung jawab dari unit kerja bisnis dan fungsi pendukung antara lain mencakup:

- Mengidentifikasi dan meregistrasi seluruh risiko operasional yang melekat pada setiap produk dan proses.
- Melakukan pencatatan kejadian risiko operasional
- Menyusun rencana tindak lanjut atas kejadian risiko operasional dan penyelesaiannya.
- Menjalankan seluruh program pelaksanaan manajemen risiko operasional yang telah ditetapkan.

Peran dan tanggung jawab dari *Business Risk* antara lain mencakup:

- Berperan sebagai koordinator di dalam pelaksanaan dan penyelesaian program pelaksanaan manajemen risiko operasional.
- Membantu unit kerja di dalam memberikan kajian terhadap risiko operasional.
- Membantu unit kerja di dalam penyelesaian suatu isu atau kejadian risiko operasional.

Peran dan tanggung jawab dari fungsi ICR (*Internal Control & Risk*) antara lain mencakup:

- Melakukan pemeriksaan dan melaporkan setiap temuan risiko operasional kepada pihak-pihak yang terkait.
- Memantau rencana tindak lanjut dan penyelesaian atas setiap temuan yang teridentifikasi

Pada Lini pertahanan kedua, adalah Divisi Operational & Fraud Risk Management (OFRM) yang memiliki garis pelaporan secara langsung kepada Kepala Manajemen Risiko, bertanggung jawab atas manajemen risiko operasional dan fraud.

Peran dan tanggung jawab dari Divisi OFRM antara lain mencakup:

- Membuat dan mengembangkan kebijakan, prosedur dan perangkat kerja manajemen risiko operasional dan fraud.
- Membuat program pelaksanaan manajemen risiko operasional dan fraud.
- Memberikan sosialisasi dan pelatihan atas manajemen risiko operasional dan fraud kepada unit kerja.
- Membantu unit kerja di dalam memberikan kajian terhadap risiko operasional dan fraud.
- Membuat laporan-laporan terkait dengan risiko operasional dan fraud kepada manajemen dan regulator.
- Melakukan pemantauan terhadap pelaksanaan manajemen risiko operasional dan fraud di Bank.
- Membuat dan mengembangkan ICRS (*Internal Risk & Control system*) sebagai aplikasi yang digunakan untuk pengelolaan risiko operasional di Bank.

Pada Lini pertahanan ketiga, adalah Internal Audit yang melakukan pemeriksaan dan evaluasi terhadap tata Kelola dan penerapan manajemen risiko operasional secara menyeluruh. Pemeriksaan dilakukan terhadap lapis pertahanan pertama dan juga lapis pertahanan kedua.

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan pengawasan terhadap penerapan Manajemen Risiko Operasional melalui Komite Pemantau Risiko dan Komite Manajemen Risiko yang dilakukan secara berkala.

Peran dan tanggung jawab dari Dewan Komisaris antara lain mencakup:

	<ul style="list-style-type: none"> • Mengevaluasi dan menyetujui kebijakan serta rencana strategis terhadap penerapan manajemen risiko operasional. • Memonitor <i>Risk Appetite</i> yang terkait dengan risiko operasional. • Memberikan arahan terhadap penerapan manajemen risiko operasional <p>Peran dan tanggung jawab dari Direksi antara lain mencakup:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Memastikan kecukupan struktur organisasi dan SDM untuk pelaksanaan penerapan manajemen risiko operasional di area masing-masing. • Memastikan telah dilakukan pelaksanaan seluruh program manajemen risiko operasional yang telah ditetapkan. • Memonitor dan memastikan tindak lanjut penyelesaian terhadap setiap permasalahan atau kejadian risiko operasional. • Mengembangkan budaya kesadaran terhadap risiko operasional. <p>Sama seperti Bank, kecukupan struktur dan organisasi atas manajemen dan fungsi kontrol terkait Risiko Operasional di BTPNS dilakukan dengan memisahkan peran dan tanggung jawab unit-unit kerja dengan penerapan model 3 lini pertahanan (3rd line of defense), yaitu : (Lini pertahanan pertama) unit kerja bisnis dan fungsi pendukung bersama dengan fungsi Quality Assurance (QA) memastikan aktivitas yang dilakukan sesuai dengan kebijakan dan prosedur Bank. (Lini pertahanan kedua), Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR) melaksanakan pemeliharaan metodologi pengelolaan risiko operasional dan memastikan aktivitas BTPNS sesuai dengan ketentuan regulator termasuk kepatuhan terhadap prinsip syariah. (Lini pertahanan ketiga), Internal Audit memastikan seluruh risiko yang tersisa (residual risk) dikelola dengan baik sesuai risk appetite & risk tolerance.</p>
3	<p>Penjelasan sistem pengukuran untuk Risiko Operasional (mencakup sistem dan data yang digunakan untuk menghitung Risiko Operasional agar dapat memperkirakan beban modal untuk Risiko Operasional).</p> <p>Bank dalam melakukan perhitungan beban modal untuk risiko operasional telah menggunakan Pendekatan standar (<i>standardized Approach</i>) yang mulai pertama kali dilakukan tahun 2023 sesuai dengan jadwal yang ditentukan oleh OJK (Otoritas Jasa Keuangan) untuk menggantikan metode perhitungan beban modal sebelumnya dengan pendekatan indikator dasar (<i>basic indicator approach</i>). Dalam melakukan perhitungan, Bank telah memiliki sistem untuk membantu dalam melakukan perhitungan beban risiko operasional. 2 sumber data yang digunakan yaitu untuk data indikator bisnis dan data historis kerugian risiko operasional dapat ditarik oleh sistem secara otomatis sesuai periode pelaporan yang diperlukan dan dapat dilakukan penyesuaian secara manual bilamana diperlukan.</p> <p>BTPNS sebagai Bank Syariah, sesuai dengan ketentuan OJK sampai dengan saat ini masih melakukan perhitungan beban modal untuk risiko operasional dengan menggunakan Pendekatan indikator dasar (<i>Basic Indicator Approach</i>). Dalam hal keperluan perhitungan beban modal secara konsolidasi, Bank akan memintakan data indikator bisnis dan data historis kerugian risiko operasional ke BTPNS.</p>
4	<p>Penjelasan ruang lingkup dan cakupan utama dari kerangka laporan untuk Risiko Operasional untuk pejabat eksekutif dan direksi Bank.</p> <p>Bank telah memiliki laporan-laporan yang ditujukan untuk pejabat eksekutif (<i>Board of Management</i>) dan Direksi Bank dalam memonitor risiko operasional Baik secara tingkatan Bank maupun di Direktorat Masing-masing. Sumber data dalam pembuatan laporan-laporan tersebut sebagian besar telah didukung dengan adanya aplikasi ICRS (Internal Control & Risk System) yang dimiliki oleh Bank yang berfungsi sebagai <i>database</i> dan sekaligus digunakan untuk pengelolaan risiko operasional di seluruh unit kerja.</p> <p>Pada tingkatan Bank, laporan-laporan terhadap risiko operasional akan disampaikan kepada Direksi dan Pejabat Eksekutif melalui Komite Manajemen Risiko dan kepada Dewan Komisaris melalui Komite</p>

	<p>Pemantau Risiko. Pada tingkatan direktorat, laporan-laporan terhadap risiko operasional akan disampaikan kepada Direksi dan pejabat eksekutif terkait melalui rapat RCM (<i>Risk Control Meeting</i>) yang dilakukan secara kuartal.</p> <p>laporan-laporan terhadap risiko operasional yang disampaikan kepada Direksi dan Pejabat Eksekutif antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Operational Risk Appetite (ORA)</i> • kejadian risiko operasional (<i>Risk Event</i>) • <i>Key Risk Indicators (KRI)</i> • Hasil pelaksanaan <i>Key Control Self-Assessment (KCSA)</i> <p>BTPNS juga telah memiliki laporan-laporan yang ditujukan untuk pejabat eksekutif dan Direksi Bank dalam memonitor risiko operasional. Sumber data yang digunakan untuk pembuatan laporan telah didukung dengan adanya aplikasi ORMS (<i>Operational Risk Management System</i>) sebagai <i>database</i> untuk pencatatan Kejadian risiko operasional.</p>
5	<p>Penjelasan mitigasi risiko dan transfer risiko yang digunakan dalam manajemen untuk Risiko Operasional. Hal tersebut mencakup mitigasi dengan penerbitan kebijakan (seperti kebijakan untuk budaya risiko, risiko yang dapat diterima, dan alih daya), dengan divestasi bisnis yang berisiko tinggi, dan dengan membentuk fungsi kontrol. Sisa eksposur dapat diserap oleh Bank atau untuk dilakukan transfer risiko. Sebagai contoh, dampak dari kerugian operasional dapat dimitigasi dengan asuransi.</p> <p>Dalam hal mitigasi risiko dan transfer risiko terhadap manajemen untuk Risiko Operasional, Bank dan BTPNS telah memiliki beberapa metode pengendalian risiko yang dilakukan secara berkesinambungan untuk memastikan setiap potensi risiko operational yang timbul dari aktivitas bisnis dan operasional telah dikelola secara tepat dan tidak melebihi batasan yang ditetapkan.</p> <p>Beberapa metode mitigasi risiko dan transfer risiko yang digunakan antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Melakukan identifikasi dan pengukuran terhadap proses dan risiko operasional yang melekat pada setiap unit kerja. • Melakukan kajian risiko operasional terhadap produk, layanan, sistem dan aktivitas yang baru maupun pengembangan sebelum dipasarkan atau diimplementasikan untuk memastikan adanya kecukupan kontrol. • Memastikan terdapat kebijakan dan prosedur untuk menjalankan setiap proses dan aktivitas yang dilakukan di seluruh unit kerja bisnis dan fungsi pendukung. • Melakukan evaluasi secara berkelanjutan untuk menilai efektifitas kecukupan pengendalian serta mencatat dan memperbaiki setiap penyimpangan yang terjadi. • Melakukan analisa dalam hal transfer risiko untuk memindahkan potensi risiko operasional yang mungkin terjadi kepada pihak lain seperti melalui perlindungan asuransi. • Memastikan kesiapan Manajemen Kelangsungan Usaha (BCM) untuk seluruh unit kerja kritikal.